



enjoy

Presentación Corporativa
Septiembre 2015

- I. Destacados

- II. Overview de la Compañía

- III. Hechos Recientes

- IV. Estructura Financiera

SECCIÓN I

Destacados



1. Compañía líder en la Industria del Juego y Entretenimiento con una Sólida Propuesta de Valor

2. Exitosa trayectoria de más de 39 años

3. Experiencia de Entretenimiento Integral

4. Sólida gestión y Gobierno Corporativo

LÍDER EN LA INDUSTRIA CON UNA SÓLIDA PROPUESTA DE VALOR

enJOY

- Propuesta de Entretenimiento Integral de todos los negocios de la compañía.

#1 Propietario de Casinos en Chile

- Enjoy es el operador de casinos líder en Chile, con un Market Share de casi el doble de su competidor más cercano y un historial de operación que se remonta a más de 40 años.

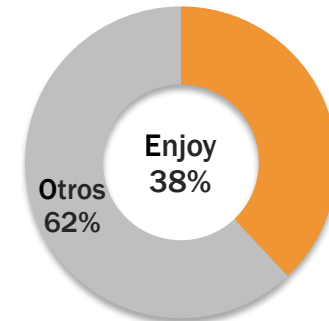
Casino en Uruguay Top-of-Mind

- Enjoy Conrad: Destino Regional Top-of-Mind
- Excelente ubicación que atrae flujos de turismo de varios países.
- Servicio personalizado de alta calidad.

Satisface múltiples necesidades de Entretenimiento en una sola locación

- Se satisfacen diversas necesidades de entretenimiento en un solo lugar: juego, restaurante, hotel, eventos, convenciones, night clubs y spa.
- Atrayendo más clientes, estadías mas largas.
- Diversificación de fuentes de ingresos y ventas cruzadas.

Market Share Casinos de Chile*



*Market share 2014

El Market share es medido con información de la Superintendencia de Casinos de Juego y estimaciones de Enjoy.

NUESTRA TRAYECTORIA

1975 - 1999

CREACIÓN Y EXPANSIÓN



1975

EN 1975, Antonio Martínez Ruiz partió operando el Casino de Viña

Casino de Coquimbo

1994



1995

Casino de Pucón

Inspirado en el modelo de Las Vegas, Enjoy abrió su primer Casino & Hotel en Chile, Hotel del Lago Pucón.

1997



1998

La Compañía añadió 3 casinos en Panamá

2000 - 2005

EVOLUCIÓN DE UN MODELO DE NEGOCIOS INTEGRAL

Casino Puerto Varas

2000



2002

Apertura del Hotel del Mar Viña del Mar

La Compañía integró oficialmente sus operaciones bajo la marca Enjoy

Nuevo modelo de gestión integral

Se fundó el programa de fidelización Enjoy Club

2005



2007 - 2014

DESARROLLO NUEVO MODELO DE ADMINISTRACIÓN INTEGRAL

Apertura de Enjoy Coquimbo Hotel & Casino

2007



2008

- Apertura Enjoy Antofagasta, Enjoy Mendoza y Casino Colchagua.
- Compra de Gran Hotel Pucón.
- Desinversión casinos en Panamá

Apertura en Bolsa de valores de Enjoy S.A..

2009



2010

- Emisión de bonos por USD200 millones en mercado local y adquisición de Enjoy Santiago
- Venta de Hotel y Casino Puerto Varas.

Inauguración Enjoy Santiago.

2011



2007 - 2014

DESARROLLO NUEVO MODELO DE ADMINISTRACIÓN INTEGRAL



2012

- Acuerdo para adquisición Conrad - Punta del Este
- Apertura Enjoy Chiloé.

Apertura Hotel de la Isla (Chiloé).

Enjoy entró en Uruguay como socio operador en Casino Conrad

Caesars Entertainment Se incorporó al directorio de Enjoy.

2013



2014

- Fortalecimiento del modelo de Administración
- Con 9 operaciones en Latinoamérica, Enjoy obtuvo un EBITDA anual de \$53,282 millones

EXPERIENCIA DE ENTRETENIMIENTO INTEGRAL

enJOY

- Enjoy ofrece una propuesta de entretenimiento integrado, incorporando su propuesta de juego con la de gastronomía y diversión para una experiencia única del cliente.

Experiencia de Juego Única

- Reconocimiento de Marca: visitas repetidas, estadías más largas: Enjoy|Conrad – “Mejor Casino en América Latina”
- Utiliza el conocimiento del cliente para estar continuamente actualizando la experiencia de juego: recompensa clientes de alto valor.

Oferta de Estadías Atractiva

- Nivel de servicios de alta calidad en toda la cadena.
- Propiedades de alta calidad, incluyendo **Hoteles 5 estrellas** y 5 discotecas.
- Favorece visitas de juego más extensas, y estimula las visitas de clientes hacia nuestros negocios de gastronomía y diversión.
- Casinos de “destino” atractivos.

Varios y Premiados Restaurantes y Bares

- **#1 en Cadena de Restaurantes “non-fast food” en todo Chile por tamaño (62 bares, restaurantes y cafeterías)**
- Estrategia Multi-marca en Alimentos y Bebidas, en función de las preferencias de los clientes.
- 32 bares, 23 restaurantes

Eventos

- Los eventos proporcionan una forma de entretenimiento adicional
- Shows en vivo, comedias, convenciones, etc.
- +246 shows en 2014

Programa de Fidelización de Clientes

- **El Programa de fidelización “Enjoy Club” cuenta con un CAGR de +45% desde 2008.**
- Canje de puntos supera el 85%.
- Fuente de información constante para mejorar la experiencia del cliente – Enjoy conoce +50% de sus clientes.

SÓLIDO GOBIERNO CORPORATIVO

Enjoy es administrado por su Directorio, de conformidad con sus estatutos. El mismo consiste en 9 directores que son elegidos por un mandato de tres años por resolución de asamblea ordinaria anual de accionistas. Cada consejero puede ser reelegido indefinidamente

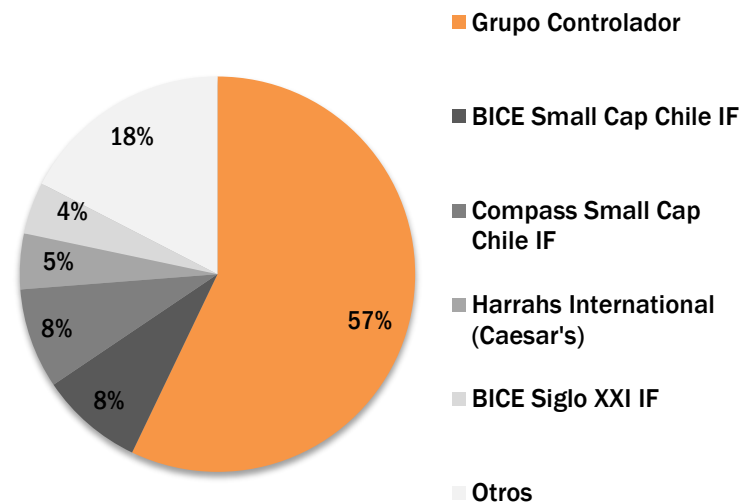
GOBIERNO CORPORATIVO

Directorio Enjoy S.A.

Presidente	Antonio Martínez Seguí
Vice Presidente	Javier Martínez Seguí
Director	Antonio Martínez Ruiz
Director*	Ignacio González Martínez
Director	Octavio Bofill Genzsch
Director	Pier Paolo Zaccarelli Fasce
Director	Thomas Jenkin
Director*	Vicente Domínguez Vial
Director*	Ignacio Guerrero Gutierrez

(*) Directores que participan en el Comité de Directorio

ESTRUCTURA SOCIETARIA



SECCIÓN II

Overview de la compañía

ENJOY EN UNA MIRADA

enJOY

La compañía posee y opera 7 casinos en las principales ciudades turísticas de Chile. A nivel internacional, Enjoy posee y opera 2 casinos adicionales ubicados en Mendoza (Argentina) y Punta del Este (Uruguay), ambos destinos turísticos importantes dentro de América Latina.

PRINCIPALES ACTIVOS OPERATIVOS



GAMING

6,675 Tragamonedas
371 Mesas de juego
654 Posiciones Bingo



NON GAMING

1,030 Habitaciones
171 Departamentos
23 Restaurantes



Resumen Propiedades

PROPIEDAD	PARTIDA OPERACIONAL	MESAS DE JUEGO	TRAGAMONEDAS	HABITACIONES	FECHA RENOVACIÓN LICENCIA
Antofagasta	2008	40	788	92	Noviembre 2023
Coquimbo	1994	32	909	111	Diciembre 2017
Pucón	1997	38	543	133	Diciembre 2017
Santiago	2011	57	1,380	120	Agosto 2024
Chiloé	2012	19	230	40	Mayo 2027
Viña del Mar	1975	63	1,450	60	Diciembre 2017
Colchagua	2008	21	248	-	Septiembre 2023
CHILE	-	270	5,548	556	
Conrad	2013	77	560	294	Diciembre 2036
Mendoza	2008	24	567	180	Perpetua
ENJOY	-	371	6,675	1,030	

NUESTRO MODELO DE NEGOCIO

enJOY



CUMPLIMIENTO REGULATORIO

GOBIERNO CORPORATIVO

CALIDAD Y SERVICIO



PROPUESTA DE VALOR PARA EL CLIENTE

- Único lugar (one stop) para el entretenimiento
- Programa de lealtad comprobada
- Mezcla equilibrada de destinos y propiedades locales
- Marca EnJOY = Entretenimiento

MODELO OPERACIONAL

- Tecnología: Orientada al cliente / eficiencia del proceso
- Venta cruzada: Oferta multiproducto
- Personal orientado al servicio con soporte en gestores de liderazgo de alto nivel
- Sinergias de escala y amplitud de cartera y Buenas Prácticas de transferencia

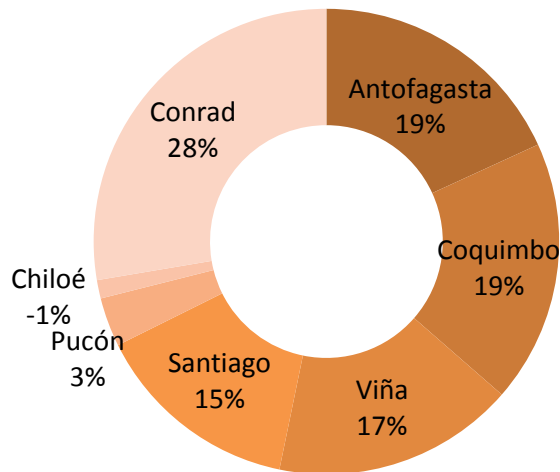
BASADO EN

- Cumplimiento del mercado regulatorio
- Sólido Gobierno Corporativo
- Calidad y servicio

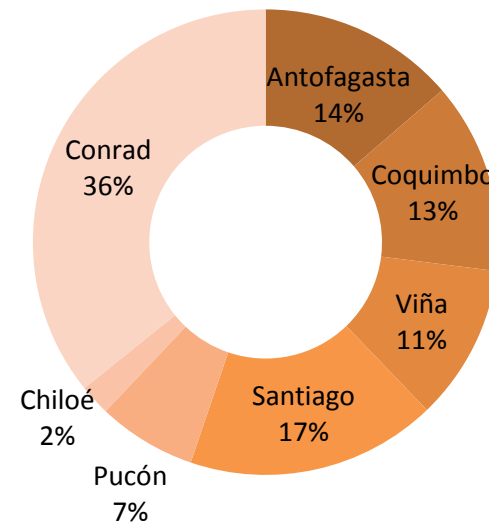
MIX DE INGRESOS

- Enjoy cuenta con 9 casinos y al cierre del año 2014 totalizaba 6.675 máquinas de azar, 371 mesas de juego 654 posiciones de bingo. Los casinos de Enjoy están diseñados para que los clientes vivan los mejores momentos de entretención.
- La compañía implementa un modelo de negocio de entretenimiento one-stop, convirtiéndose en una referencia del sector en América Latina.

EBITDA LTM (porcentual %)



INGRESOS LTM (porcentual %)



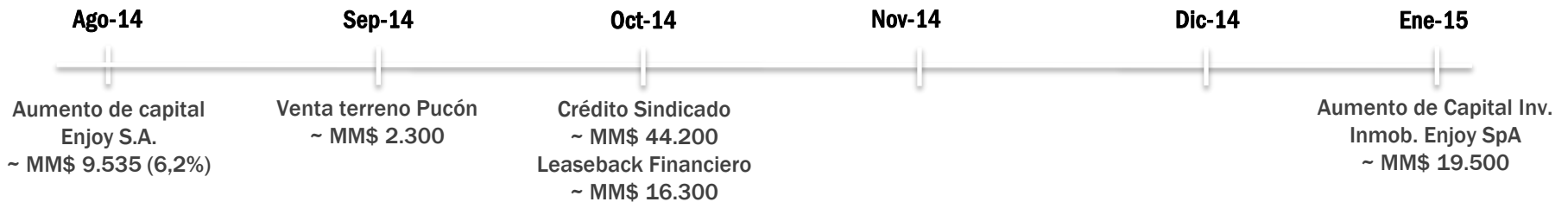
Excluye ingresos y EBITDA del Corporativo.
Distribución Contable de ingresos y EBITDA.

SECCIÓN III

Hechos Recientes

EXITOSA IMPLEMENTACIÓN DE REORDENAMIENTO FINANCIERO

CIERRE IMPLEMENTACIÓN ESTRATEGIA FINANCIERA

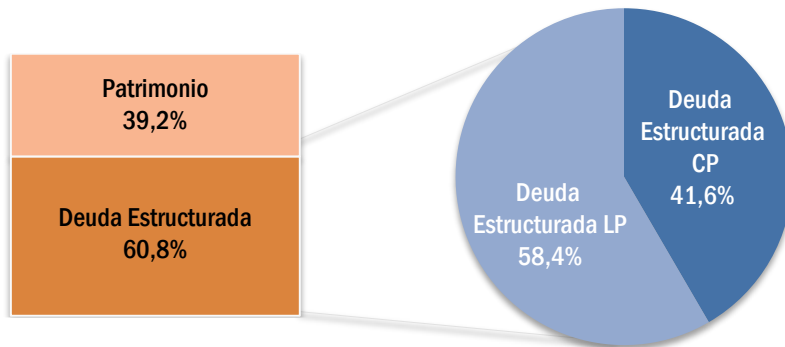


Monto total Recaudado: ~ MM\$ 92.000

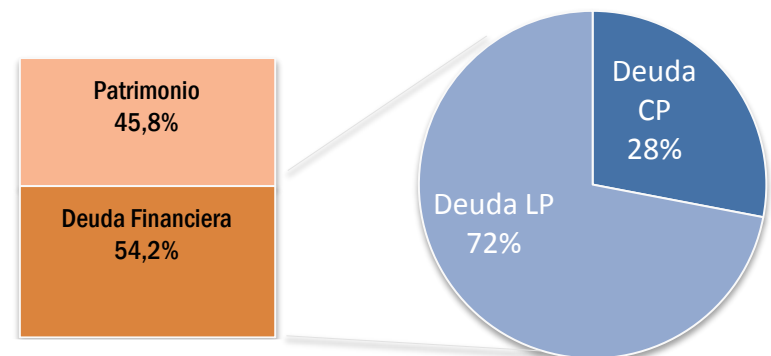
Usos de Fondos: principalmente refinanciamiento pasivos de corto plazo.

COMPOSICIÓN DEUDA ESTRUCTURADA

Deuda Estructurada pre Estrategia Financiera⁽³⁾



Deuda Financiera post implementación Estrategia Financiera⁽⁴⁾



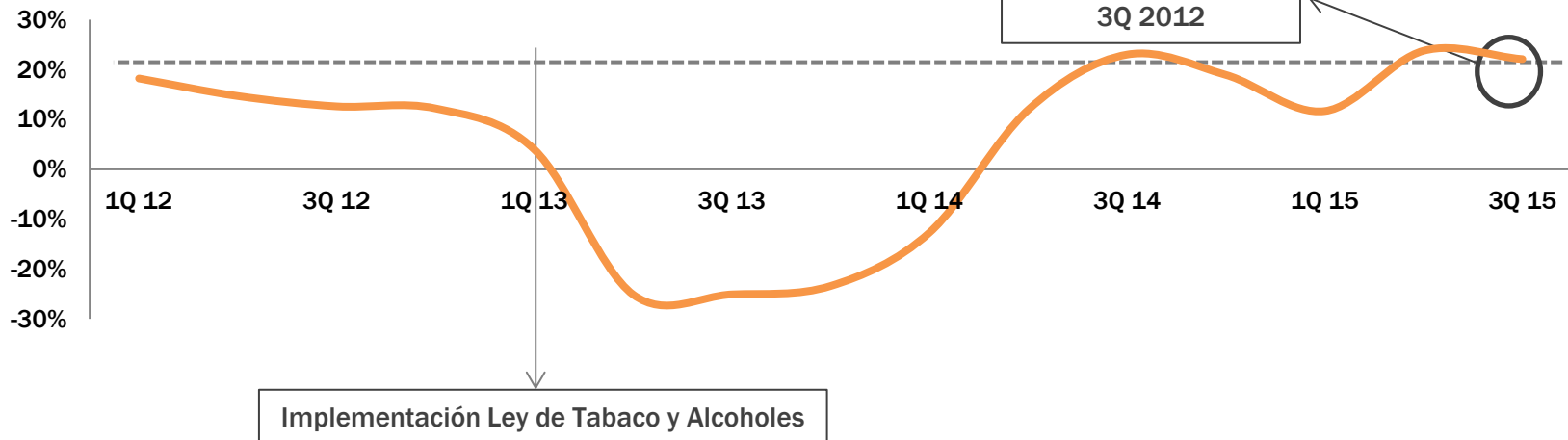
⁽³⁾ Pasivos financieros al 30.06.14 + saldo de precio 45% Conrad

⁽⁴⁾ Pasivos financieros al 30.09.15. Patrimonio con aumento de capital Inversiones Inmob. Enjoy SpA

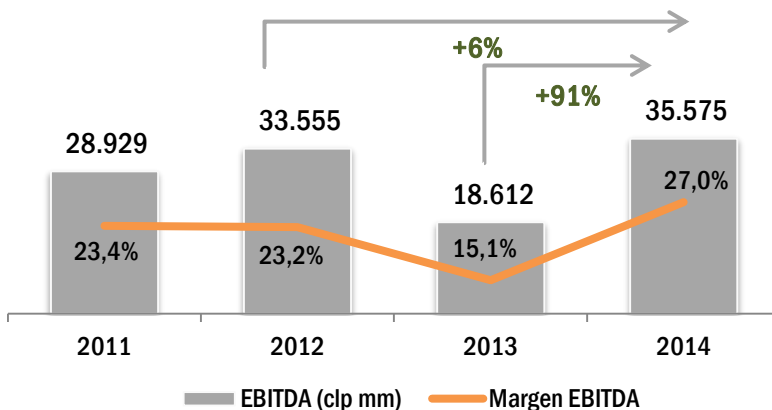
Fuente: Enjoy

RECUPERACIÓN DE INGRESOS A NIVELES PREVIO A LEY DE TABACO

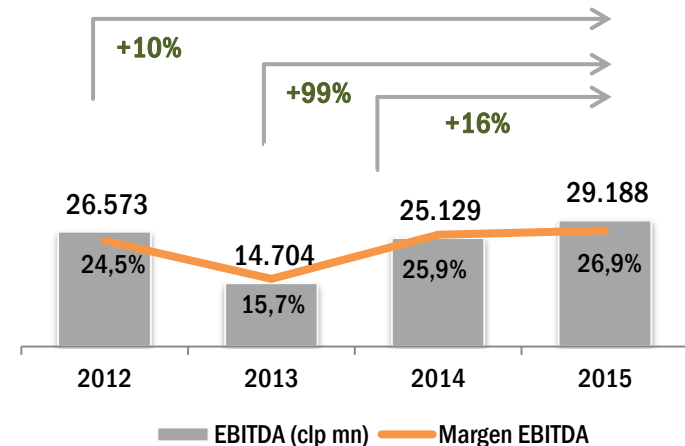
● EVOLUCIÓN INGRESOS JUEGO ENJOY CHILE TOTAL (crecimiento absoluto)



EBITDA - MARGEN EBITDA
Same Store Sales ⁽¹⁾



EBITDA - MARGEN EBITDA (Acumulado Año al 3Q)
Same Store Sales ⁽¹⁾



⁽¹⁾ Unidades operacionales de 2012. Cifras de gestión. Acumulado año.

ASOCIACIÓN ESTRATÉGICA - DECAMERON

enJOY

DECAMERON
All Inclusive Hotels & Resorts

QUIÉN ES DECAMERON

Importante cadena hotelera a nivel internacional, con más de 27 años de trayectoria.

- Fuerte presencia en América Latina y el Caribe, con unidades de negocio en 7 países de la región: México, Colombia, El Salvador, Costa Rica, Panamá, Ecuador y Perú.
- 27 hoteles con sistema all inclusive.
- Multi-Vacaciones: exitoso modelo de pre-venta.

ASOCIACIÓN CON FUERTE POTENCIAL DE CRECIMIENTO A BAJO COSTO

- Incluir Hoteles-Casinos Enjoy a Portafolio global:
 - Promoción y venta regular a través de oficinas internacionales, agencias de viajes, etc.
- Incorporar Hoteles-Casinos Enjoy a programa multi-vacaciones.
- Operación de 3 Casinos :
 1. San Andrés (Colombia)
 2. Barú (Colombia)
 3. Punta Sal (Perú)



ESTADO AL CIERRE DEL TERCER TRIMESTRE 2015

- Entre Diciembre 2015 y Enero 2016 se inician las operaciones en SAN ANDRÉS.
 - Se instalarán 91 máquinas tragamonedas y 8 mesas.
- Venta oferta ENJOY en cadena de distribución Decameron.
- Apertura oficinas de ventas Decameron en ENJOY Viña del Mar.



ETAPA I: CONSTRUCCIÓN TORRES I Y II (2do. semestre 2016)

- ~600 nuevas habitaciones
- Inversión estimada Etapa I: **USD 150 MM**
 - 50% 1er. año.
 - 50% 2do. año.
- Plazo de construcción estimado: 2,5 años.

ETAPA II: CONSTRUCCIÓN TORRE III (1er. semestre 2019)

- ~300 nuevas habitaciones
- Inversión estimada Etapa II: **USD 70 MM**
 - 50% 1er. año.
 - 50% 2do. año.
- Plazo de construcción estimado: 2,5 años.

INVERSIÓN TOTAL:

USD 220 MM

DURACIÓN
ESTIMADA DEL
PROYECTO:

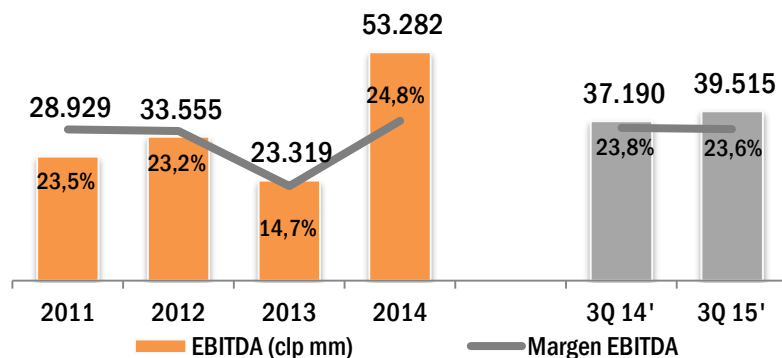
5 AÑOS

SECCIÓN IV

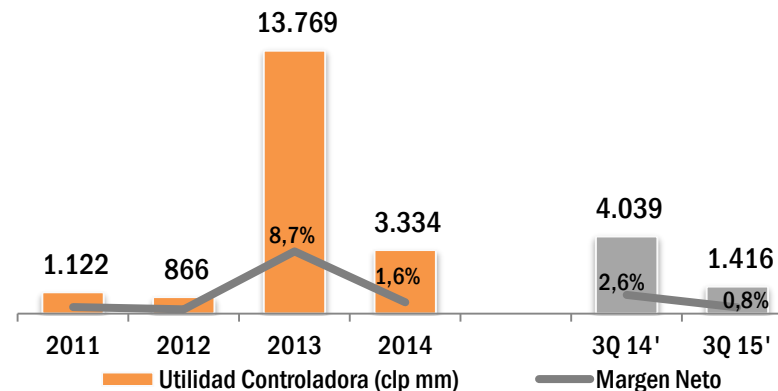
Estructura Financiera

RESUMEN FINANCIERO

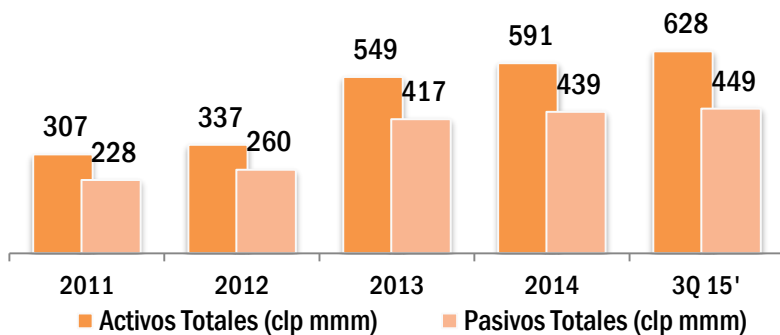
EBITDA - MARGEN EBITDA (acumulado año)



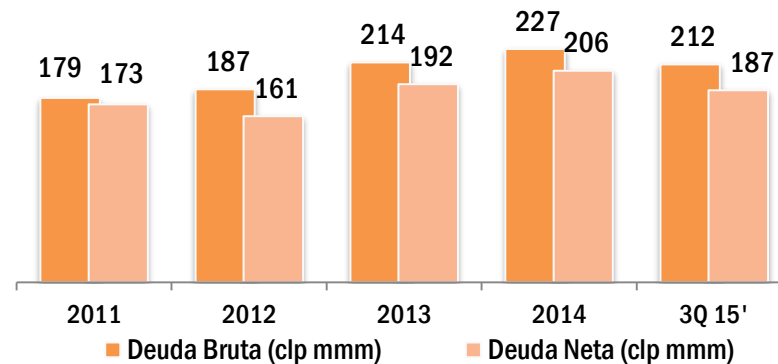
UTILIDAD CONTROLADORA- MARGEN NETO (acumulado año)



ACTIVOS TOTALES & PASIVOS TOTALES

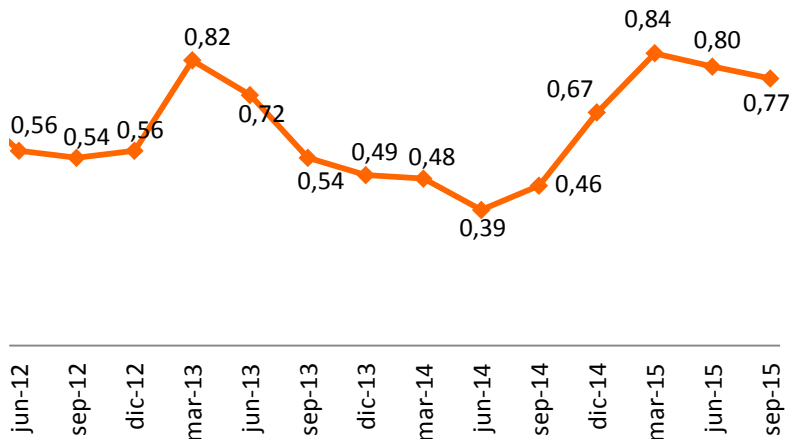


DEUDA BRUTA & DEUDA NETA

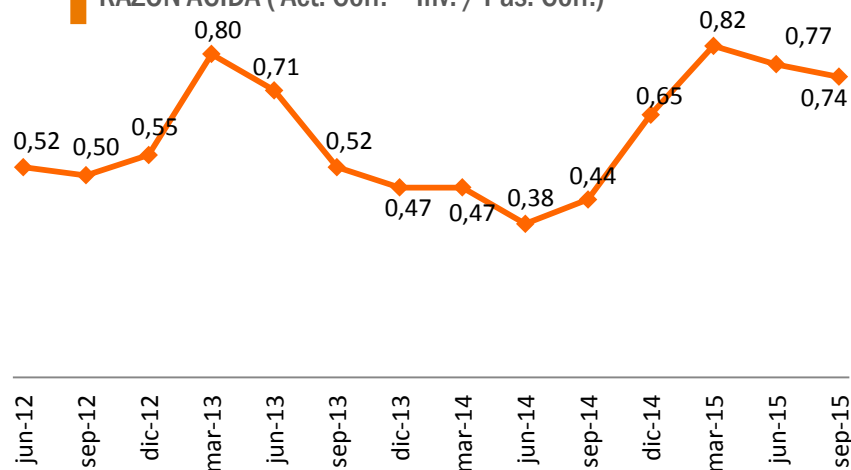


RESUMEN FINANCIERO

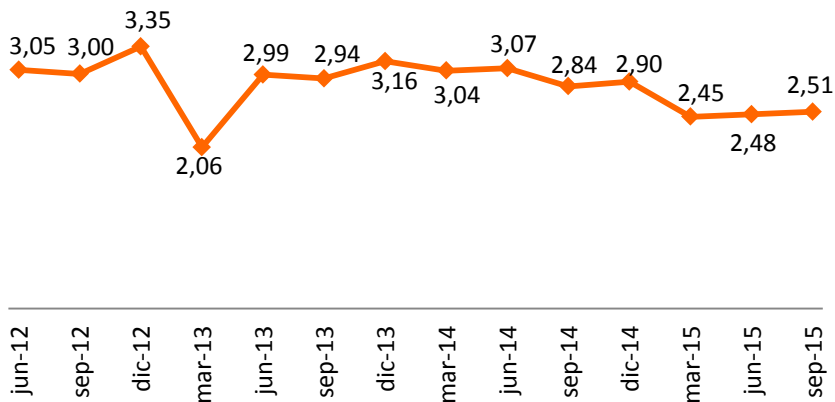
LIQUIDEZ CORRIENTE (Act. Corr. / Pas. Corr.)



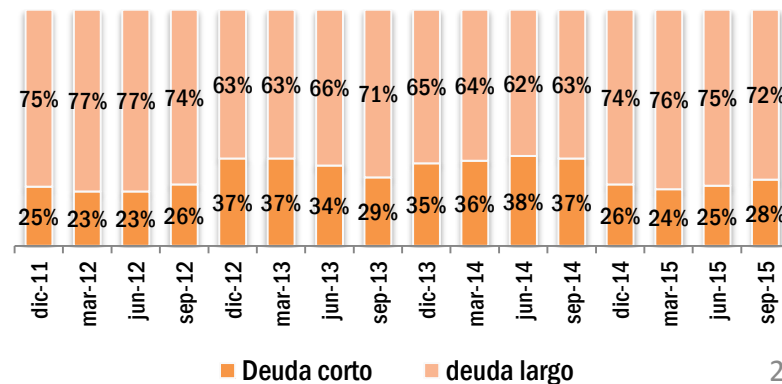
RAZÓN ÁCIDA (Act. Corr. - Inv. / Pas. Corr.)



LEVERAGE (Pas. / Pat.)

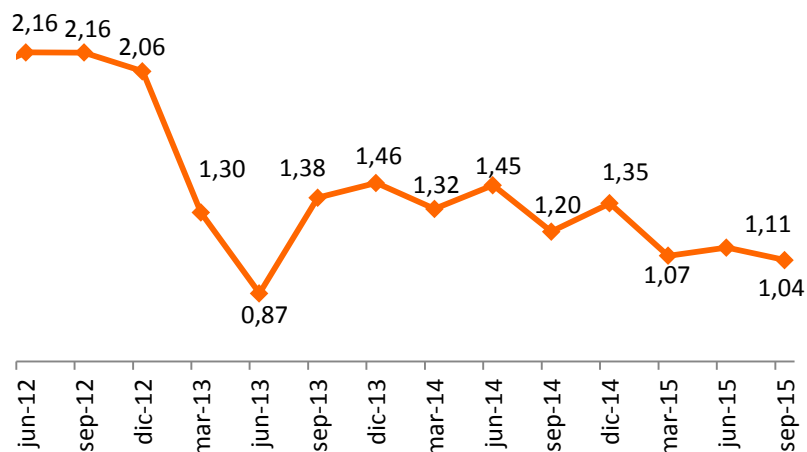


DEUDA CORTO vs. LARGO PLAZO

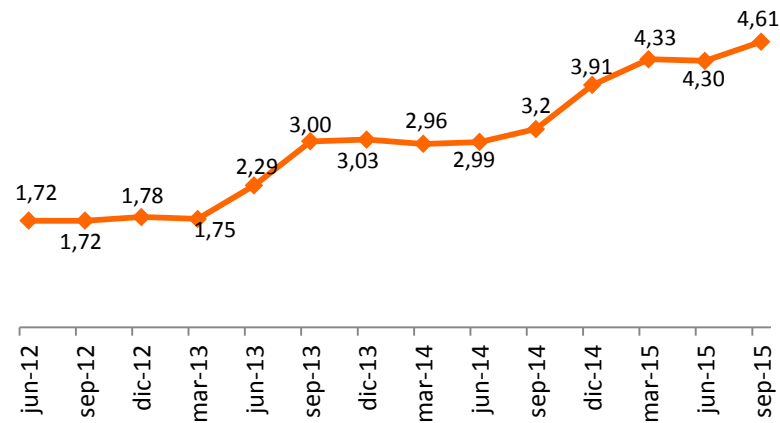


RATIOS FINANCIEROS

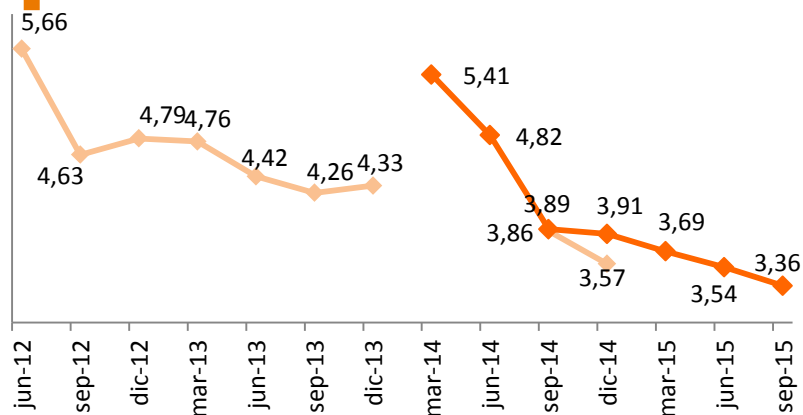
DEUDA FINANCIERA NETA/ PATRIMONIO



ACTIVOS LIBRES DE GARANTÍA/ DEUDA FINANCIERA LIBRE DE GARANTIA



DEUDA FINANCIERA NETA/ EBITDA





enjoy

Presentación Corporativa
Septiembre 2015